

クロサカタツヤのネオ

ビジネス・マイニング

（マスなき時代の事業開発虎の巻）
通信・放送、そしてIT業界で活躍する気鋭のコンサルタントが失われた
マス・マーケットを探求し、新しいビジネスプランを提案！

第1回



早船ケン一写真
Photo Ken Hayashita

今月のゲスト

橋本岳（はしもと・がく）

1974年岡山県出身。衆議院議員（自由民主党）、厚生労働大臣政務官。慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科、金子郁容（かねいじくよう）教授の研究室。専門は情報組織論、ネットワーク論、コミュニケーション論。

クロサカタツヤ

1975年生まれ。株式会社企（くわだて）代表取締役。クロサカタツヤ事務所代表。三菱総合研究所にて情報通信事業のコンサルティングや国内外の政策プロジェクトに従事。07年に独立。「日経コミュニケーション」（日経BP社）、「ダイヤモンド・オンライン」（ダイヤモンド社）などでコラム連載中。

元祖ツイッター議員が語る、日本の選挙とネットのホントのこと

テレビの視聴率など、多くの人々による人気や支持率の調査は数あれど、国民の大多数が参加する国政選挙ほど大規模にマスの意見を集める仕組みはほかにない。単純な有権者数だけでも4900万人に意思表示を求めるというのを考えたらかなりスゴイこと。だが、残念ながら投票率は年を追つごとに低下しており、選挙そして政治ですらマス崩壊の可能性が取り沙汰されている。その一方で、ネットをはじめとする新しい技術によって、人々とコミュニケーションし、意見を束ねようとする試みもある。だが、かつて希望に満ちていたツイッターも、気がついてみたらクソリブと炎上にあふれる日々。果たして、ネットと政治の距離は近づいたのか？ 遠ざかったのか？

クロサカ ネットが社会に浸透する中で、通信

手段としてだけでなくソーシャル的なものが社会システムに入り込んできています。そのひとつが、選挙運動におけるインターネットの解禁です。ネット投票はまだ実現途上ですが、選挙期間中の広報活動が認められるようになり、有権者が選挙へ臨む際の情報収集は大きく変わったはず。今回は、そのネット選挙の解禁にあたって大きな役割を果たした、衆議院議員で厚生労働大臣政務官の橋本岳さんがゲストです。

橋本 クロサカさんとは大学、大学院、職場と、20年くらい一緒に机を並べていましたね。

クロサカ 岳さんは、慶應義塾大学湘南藤沢キャンパス（SFC）の金子郁容研究室①でネットコミュニティの研究に没頭されていました頃から、有名人でした。そんな、国会議員の中でも最もネットに詳しいおひとりである岳さんに、敢えて

伺います。先の衆院選において「投票にインターネットを参考にしたか」②という世論調査で、

87・8%の人が「参考にしなかった」と答えていました。「参考にした」は9・7%で、あまりの少なさに僕は驚いたのですが……？

橋本 うーん、まあ、こんなものじゃない？

むしろ上出来というか。

クロサカ ええ!? それでいいんですか（笑）。

橋本 実際に選挙を戦つてみるとしみじみわかるますが、新聞や街頭演説などメディアが多数ある中で、それを参考にするかは有権者によつて異なります。ネット選挙の解禁は、参考にすべきメディアが、ひとつ増えたにすぎません。

クロサカ 確かに、有権者の1割は、勝敗に影響する大きな存在です。岳さんは、今回の選挙

これまでもネットでの政治活動は可能でしたが、これまでもネットでの政治活動は可能でしたから、ブログなど期間中は更新できなくても、残

しておくことができた。ネット解禁でも、有権者が新たに得られる情報量が、極端に増えたわ

けではない。僕自身は、1割も参考になった人

がいたことにこそ注目したい。

クロサカ 日頃からネット上で政治活動を行つていれば、選挙期間中じやなくとも、自分の主張や政見を伝えることはできるわけですね。

橋本 もしかしたら9・7%という数字には、そういう人も入っているかもしれないのに、この調査がネット選挙の効果を正確に示しているとはいえません。ただ、小選挙区は、たとえ51対49でも相手を上回れば勝ちです。そういう制度において1割の人が参考にしているなら、きちんと取り組むだけの意味がある。

クロサカ 確かに、有権者の1割は、勝敗に影響する大きな存在です。岳さんは、今回の選挙

①金子郁容研究室
慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科、金子郁容（かねいじくよう）教授の研究室。専門は情報組織論、ネットワーク論、コミュニケーション論。

②投票にインターネットを参考にしたか

時事通信が1月に実施した世論調査。2014年12月の衆院選の投票に際し、インターネットを使った選挙運動を参考にしたかどうかについて、2000人を対象に個別面接で行ったもの。

③マイクロ放送局

本来は電波法に規制されない範囲で実施できるミニFMT放送局のことだが、ここでは他社に内容を編集されず自分で自由に情報発信できる独自メディアという程度のニュアンス。

それから、普段からSNSもやっていますが、選挙期間中は小まめに更新する余裕がありませ
ん。その代わりにUstreamを使いました。

クロサカ あれ、割とフリーですね。

橋本 僕は、自分の普段の活動をそのまま見てもらおう方がいいと思ったんです。選挙期間中は、基本的に選挙カーに乗っているか、演説会や集会をしているので、事務所を不在にしがちです。

そんな場合でも、スタッフにスマホを持つてもらって、當時Ustreamで中継すれば、見ていただけます。最終的に、延べ2000人くらいの人に見ていただいたはずです。

クロサカ ネットをマイクロ放送局❸として使つたんですね。自分のあらゆる活動がそこに集まつていて、あちこちで見ることができる。

橋本 国会議員は日頃の仕事を国会や官庁でやるので、その様子が地元の選挙区にいる人にはさっぱり見えないというのは大きな悩み。地方の場合、選挙区は面積的に広いですから、ひとつ場所に滞在していられる時間は、選挙期間中に合計で10分くらいのもの。ネットを使うことで、そうした課題を少しでも解消できたら、個人的には成功だと思います。

クロサカ 岳さんは、まだツイッターが今ほどメジャーではなかつた09年に、「ツイッターと政治を考えるワークショップ」❹へ、ツイッターメンバーひとりとして参加されています。でも最近は、ツイッターでは積極的なコミュニケーションはしていないんですね？

橋本 実際にそれを実践している方もいるし、間違っているとは思いません。なにより、僕自身も学生時代や三蔵総研在籍時から、電子会議室での政策形成ということを研究してきました。

でも、正直なところ、ツイッターに疲れちゃつたんですよね（笑）。

クロサカ その気持ち、よくわかります（笑）。

橋本 真面目な話をすると、今の日本は間接民主制に基づいて国会があり、そこでの本会議や委員会、さらに党内の会合など、たくさんの議論の場とそのためのルールがあります。こうした仕組みには、それなりに合理的で意味がある。

一方、ツイッターなどで民主的に議論を行うためには、場を仕切るルールやツールがまだまだ足らない。そうした状況下では、議論するごと自体が大変難しい。民主主義を実現するのに、ネットだけにこだわる必要はないんです。

クロサカ 間接民主制は集団から代表を選んで、その人に間接的に自分の政治的な主張を実現してもらうもの。一方で、その代表者がツイッターに参加すると「オレの質問に答える」「オレの話を聞け」という声に晒されてしまう。間接民主制で選ばれた人が、直接民主制のような振舞いを求められるわけですね。課題はあっても、それが機能しているから日本は安定した社会である。だとすると、政策論争とか合意形成といった政治に必要なプロセスを踏んでいく手段として、直接民主制的性格の強いネットは、有効なのか、疑問に思えてきました。

橋本 例えは、大臣に対しても要望を伝える際に、メールはオススメしません。大臣ともなれば、一日に大量のメールを受け取りますが、それを読む時間は非常に限られています。それよりは、地元の議員を介して、議員同士のつながりで要望を伝えられた方が確実です。しかし、ネットがダメなら、電話だったり難いなく信頼性に対する前向きな有権者が、ネット上での落選運動に触れ、社会システム全体に対するモチベーションが削がれた、という話は耳にしました。

ということはケースによります。どんなツールも一長一短なのだから、うまに使い方を考えるべきです。

クロサカ 人間である以上、完全なコミュニケーションの手段はありませんので、メールでダメだったら、新たなアクションを検討するのが人間の知恵であるべきだと僕も思います。でも、公職にある人々や著名人に対して、常に完璧に対応すべきだと言う人たちが多い

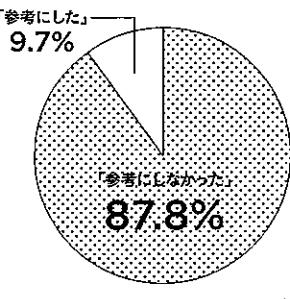
ます。ツイッターでもフォロワーが多くなるほど罵詈雑言や「クソリブ」の数が増えますね。橋本 僕がツイッターを真面目に使つていない理由は、そこになります。

クロサカ 一方で、年明けに行われた佐賀県知事選挙では、いわゆる「落選運動」❺がネット上で展開され、対象となつた樋渡啓祐候補は落選しました。彼は、確かに政治や行政の手続きの正当性という観点では相当危うい人だった。それがことさら強調され、投票行動になんらかの影響を与えたようです。

橋本 まだ分析の最中だから、僕も軽々にはコメントできませんが、逆にクロサカさんはどんな影響があつたと見ていてますか？

クロサカ 地域ごとの投票結果などを見たことと、何人かの有権者に聞いた程度の、雑駁で定性的な分析ですが、当選した山口祥義候補への投票に寄与したのではなくて、「面倒だから選挙に行かない」という気持ちになつて、投票率の低下に寄与した可能性はあります。選挙に対して前向きな有権者が、ネット上での落選運動に触れ、社会システム全体に対するモチベーションが削がれた、という話は耳にしました。

●世論調査 「投票にインターネットを参考にしたか」



出典:2015/01/16 時事通信

❶ツイッターと政治を考えるワークショップ

佐賀県知事選挙で、樋渡候補に批判的な人々が、ネット上で同氏の業績を検証するサイトを立ち上げ、ツイッター上で樋渡氏への批判を繰り返していた。過去の国政選挙でも、候補者へのネット上で批判が集中したことがあつたが、地方選挙でここまで激しい落選運動がなされたことに一部で注目が集まつた。

❷落選運動

佐賀県知事選挙で、樋渡候補に批判的な人々が、ネット上で同氏の業績を検証するサイトを立ち上げ、ツイッター上で樋渡氏への批判を繰り返していた。過去の国政選挙でも、候補者へのネット上で批判が集中したことがあつたが、地方選挙でここまで激しい落選運動がなされたことに一部で注目が集まつた。

橋本 当事者が言うのもどうかと思いますが、ほとんどの国民にとつてちゃんと仕事をしてくれれば正直、政治家は誰でも良くて、選挙も面倒かもしれませんよね。その上で、そういう人たちにいかに投票に行つてもらうか、ということを一生懸命やるのが僕たちの選挙運動という仕事です。だから選挙へのモチベーションを削ぐのは、実に簡単なことです。そう考えると、佐賀県知事選挙に対するクロサカさんの分析は、なきにしもあらず、だと思います。

クロサカ 人の気持ちをくじかずに、少なくとも投票には行つてほしい。そういう前向きなアクションにつなげていくために、僕らはネットとどう向かい合つていけばいいのか。強烈なディスり合いの弱肉強食のネットのままでよいのでしょうか？

橋本 選挙に限つて言えば、ネットにこだわる必要はないのでは？ 僕は今回の選挙で投票に行かなかつた方は「今回は自民党が勝つても差し障りなかろう」と判断されたのだと思つています。言い換えれば、この先に自民党が信頼を損ねたら、今回は投票に行かなかつた人が、大挙して足を運んで違う人に投票するでしょう。

今の大選挙区 比例代表並立制は、政権交代が起きやすい制度なので、いかなる選挙の結果でも、それが永続すると思つてはいけない。日本人は、投票に行

くべきだと思ったら行くんです。

クロサカ 郵政選挙の時などは、そうでした。

いたのは、紛れもない事実です。

あれから5年。選挙活動でのネット利用は解禁され、選挙への影響も取り沙汰されています。

一方で岳さんも私も、ツイッターに代表される「あらゆる人との全面的な直接対話」というネ

ットの使い方からは、距離を置きつつあります。

選挙の勝ち負けは天の思し召しなので、結果は甘んじて受けます。でも、自分の本来の姿ではないものを見て判断されることは、とても残念なんです。だから、ネットを通して、人となりや政治活動をきちんと見ていただけると本当にありがたいし、僕らにできるのは日頃からそういうものを用意することだと思います。

クロサカ 特定の論争のためのネットではなくて、日常のためのネットであるべき。本当に自分が判断して、行動をしないといけないときは、特別なイベントに惑わされることなく、動こう

といふことですね。

橋本 誰かの扇動に乗るとか、マスメディアが書いていることだけを信じるのではなくて、自ら情報を選択できるのがネットメディアの可能性です。僕は、そういうネットへの役割に、これまで以上に期待しています。

そうした日常生活の機微を改善していく手段として、ネットの可能性はまだまだあります。むしろそれが、誰にでも使える形にはまだ実装されていないのかもしれません。

冒頭のワークショップを仕掛けたほどなので、ツイッターに対する私の期待はとても大きく、ある意味でその幻滅を味わったあと、「ネットの限界」をしばし感じていました。

しかし、話を進める中で、ネットはまだ始まつたばかり（あるいは何も始まっていない）という、岳さんの実践者としての姿勢を見て、ネットに対する前向きな気持ちと、まだまだ自分にもできることがあるという「予感」が、私の



大学、会社員時代から先輩後輩関係の2人。忙しい政務の合間をいただきつつも、フランクな対談となった。



—対談を終えて—

対談をまとめながら、文中にもありました09年の「ワークショップ」を思い出していました。それまでブログ中心で活動していた岳さんをけしかけて、日本で何番目かのツイッター議員にしてしまった張本人のひと

りとして、私自身も社会変革の可能性を感じて